

公的資金補償金免除繰上償還に係る公営企業経営健全化計画

I 基本的事項

1 事業の概要

特別会計名： 下水道事業

| | | | |
|---------|-----------|--------------------|---------------------------------------------------------------------|
| 事業名 | 公共下水道 | | |
| 事業開始年月日 | 昭和45年7月1日 | 地方公営企業法の適用・非適用 | <input type="checkbox"/> 適用 <input checked="" type="checkbox"/> 非適用 |
| 団体名* | 北広島市 | 職員数* (H19. 4. 1現在) | 12 |
| 構成団体名 | | | |

注1 事業を実施する団体が一部事務組合等（一部事務組合、広域連合及び企業団をいう。以下同じ。）の場合は、「団体名」欄に一部事務組合等の名称を記載し、「構成団体名」欄にその構成団体名を列記すること。
2 「職員数」欄には、当該事業に従事する全職員数を記載すること。

2 財政指標等

| | | | |
|-------------|-----------|------------------|------------|
| 資本費 | 103 (H18) | 公営企業債現在高 (百万円) | 9,611 |
| 累積欠損金 (百万円) | 0 | 利益剰余金又は積立金 (百万円) | 0 |
| 不良債務 (百万円) | 0 | 財政力指数* | 0.66 (H18) |
| 資金不足比率 (%) | | 実質公債費比率* (%) | 16.5 (H19) |
| | | 経常収支比率* (%) | 91.6 (H18) |

注 平成17年度（又は平成18年度）の公営企業決算状況調査、地方財政状況調査等の報告数値を記入すること。
なお、財政力指数、実質公債費比率及び経常収支比率は、当該事業の経営主体である地方公共団体の数値を記載し、当該事業が一部事務組合等により経営されている場合は、その構成団体の各数値を加重平均したものを記載すること。（ただし、旧資金運用部資金及び旧簡易生命保険資金について対象としない財政力1.0以上の団体の区分については構成団体の中で最も低い財政力指数を記載すること。）

3 合併市町村等における公営企業の統合等の内容

| |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> 新法による合併市町村、合併予定市町村における公営企業の統合等の内容 <input type="checkbox"/> 旧法による合併市町村における公営企業の統合等の内容 <input checked="" type="checkbox"/> 該当なし |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

注1 「新法による合併市町村、合併予定市町村」とは、市町村の合併の特例等に関する法律（平成16年法律第59号）第2条第2項に規定する合併市町村及び同条第1項に規定する市町村の合併をしようとする市町村で地方自治法（昭和22年法律第67号）第7条第7項の規定による告示のあったものをいう。
2 「旧法による合併市町村」とは、市町村の合併の特例等に関する法律（昭和40年法律第6号）第2条第2項に規定する合併市町村（平成7年4月1日以後に同条第1項に規定する市町村の合併により設置されたものに限る。）をいう。
3 にレを付けた上で内容を記載すること。

4 公営企業経営健全化計画の基本方針等

| 区分 | 内容 |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 計画名 | 北広島市下水道事業経営健全化計画 |
| 計画期間 | 平成19年度～平成23年度 |
| 計画策定責任者 | 北広島市長 上野 正三 |
| 既存計画との関係 | 北広島市集中改革プラン（平成18年度～平成27年度） 北広島市下水道事業財政計画（平成20年度～平成22年度） |
| 公表の方法等 | ホームページに掲載・市議会常任委員会に報告 |
| 基本方針 | 事務の効率化や下水処理センターの包括的民間委託の導入、建設事業のコスト縮減や事業の平準化、点検整備による施設の長寿命化などにより、人件費や物件費を削減し、現在の料金体系の中で、経営の健全化を目指す。 |

注 計画期間については、原則として平成19年度から23年度までの5か年とすること。

I 基本的事項（つづき）

5 繰上償還希望額等

（単位：百万円）

| 区 分 | | 年利5%以上6%未満 | 年利6%以上7%未満 | 年利7%以上 | 合 計 |
|------------|---------|------------|------------|--------|-----|
| 旧資金運用部資金 | 繰上償還希望額 | | | 448 | 448 |
| | 補償金免除額 | | | 80 | 80 |
| 旧簡易生命保険資金 | 繰上償還希望額 | | | | |
| 公営企業金融公庫資金 | 繰上償還希望額 | | | 235 | 235 |

注 「旧資金運用部資金」の「補償金免除額」欄は、各地方公共団体の「繰上償還希望額」欄の額に対応する額として、計画提出前の一定基準日の金利動向に応じて算出された予定額であり、各地方公共団体の所在地を管轄とする財務省財務局・財務事務所に予め相談・調整の上、確認した補償金免除（見込）額を記入すること。

6 平成19年度末における年利5%以上の地方債現在高の状況

【旧資金運用部資金】

（単位：千円）

| 事業債名 | | 年利5%以上6%未満 （平成21年度末残高） | 年利6%以上7%未満 （平成20年度末残高） | 年利7%以上 （平成19年度末残高） | 合 計 |
|----------------------------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|-----------------------|-----------|
| 公 営 企 業 債 | 公共下水道 | 285,790 | 705,597 | 448,031 | 1,439,419 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (A) | | 285,790 | 705,597 | 448,031 | 1,439,419 |
| ※ 一 般 会 計 負 担 分 （ 再 掲 ） | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (B) | | | | | |
| 公営企業で負担するもの (A)-(B) | | 285,790 | 705,597 | 448,031 | 1,439,419 |

【旧簡易生命保険資金】

（単位：千円）

| 事業債名 | | 年利5%以上6%未満 （平成21年度末残高） | 年利6%以上7%未満 （平成21年度末残高） | 年利7%以上 （平成20年度9月期残高） | 合 計 |
|----------------------------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------------|-------------------------|---------|
| 公 営 企 業 債 | 公共下水道 | | 122,781 | | 122,781 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (A) | | | 122,781 | | 122,781 |
| ※ 一 般 会 計 負 担 分 （ 再 掲 ） | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (B) | | | | | |
| 公営企業で負担するもの (A)-(B) | | | 122,781 | | 122,781 |

【公営企業金融公庫資金】

（単位：千円）

| 事業債名 | | 年利5%以上6%未満 （平成20年度9月期残高） | 年利6%以上7%未満 （平成20年度9月期残高） | 年利7%以上 （平成19年度末残高） | 合 計 |
|----------------------------------------------------------|-------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------|---------|
| 公 営 企 業 債 | 公共下水道 | 174,887 | 208,707 | 234,749 | 618,343 |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (A) | | 174,887 | 208,707 | 234,749 | 618,343 |
| ※ 一 般 会 計 負 担 分 （ 再 掲 ） | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| 合 計 (B) | | | | | |
| 公営企業で負担するもの (A)-(B) | | 174,887 | 208,707 | 234,749 | 618,343 |

注1 地方債計画の区分ごとに記入すること。
注2 必要に応じて行を追加して記入すること。

II 財務状況の分析

| 区 分 | 内 容 |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 財務上の特徴 | <p>北広島市の下水道は道営北広島団地の造成に合わせて昭和45年より事業に着手し、札幌圏の人口の増加に伴う都市開発と共に整備を進めてきたところですが、市域が4地区に分散していることや地形が丘陵地であることから、各地区を結ぶ幹線整備や汚水のポンプ施設整備に大きな投資を行って来ている。</p> <p>また、使用料については、住宅系の土地利用が多く、工業団地においても流通系の企業が多いことから大口の利用者が少なく、今後大きな収入増は見込まれない状況にある。</p> <p>使用料回収率は、平成16年度73.2%、平成17年度75.4%、平成18年度80.2%と上昇しているが、不明水率は平成16年度21.4%、平成17年度24.7%、平成18年度24.0%となっている。</p> |
| 経営課題 | <p>課 題 ① 民間的経営手法の導入</p> <p>下水処理センター維持管理費については、今後も増加する見通しであることから、業務の効率化やコスト縮減を更に進める必要がある。</p> |
| | <p>課 題 ② 資産の有効活用</p> <p>市では生ゴミの中間処理施設を計画しているが、下水道汚泥と生ごみを混合して既存の下水道施設を利用することにより、新たな施設建設費の抑制を図ることができることから、生ゴミの受入れに取り組む。</p> |
| | <p>課 題 ③ 資本投下の抑制</p> <p>建設コストの縮減や処理場の機械・電気設備にあっては、供用開始以来30年以上を経過し老朽化が進んでおり、更新の時期を迎えているが、一度に更新すると大きな負担となるため、工事の平準化が必要。</p> |
| | <p>課 題 ④ 料金水準の適正化</p> <p>汚水処理に係る負担は利用者負担が原則であるが、一般会計からの繰出しを受けていることから一層の経営努力が必要である。</p> |
| | <p>課 題 ⑤ 維持管理コストの節減合理化</p> <p>施設の供用開始以来30年以上が経過し、施設の劣化や老朽化が進み、維持管理費が増加してきている。</p> |
| 留意事項 | |

注1 「財務上の特徴」欄は、事業環境や地域特性等を踏まえて記載すること。また、経営指標等について経年推移や類似団体との水準比較などを行い、各自工夫の上説明すること。

2 「経営課題」欄は、料金水準の適正化、資産の有効活用、給与水準・定員管理の適正合理化、維持管理費等サービス供給コストの節減合理化、資本投下の抑制、民間的経営手法等の導入等、団体が認識する経営上の課題について、優先度の高いものから順に記載する。また、経営課題と認識する理由を類似団体等との比較を交えながら具体的に説明すること。

3 「留意事項」欄は、「経営課題」で取り上げた項目の他に、経営に当たって補足すべき事項を記載すること。

4 必要に応じて行を追加して記入すること。

Ⅲ 今後の経営状況の見通し（②法非適用企業）

（1）収益的収支、資本的収支

（単位：百万円、％）

| 区 分 | | 年 度 | | 平成14年度 | 平成15年度 | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 | 平成19年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|---------------------------|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|--------|
| | | （計画前5年度） | （計画前4年度） | （計画前3年度） | （計画前2年度） | （計画前年度） | （計画初年度） | （実績値） | （計画第2年度） | （実績値） | （計画第3年度） | （実績値） | （計画第4年度） | （計画第5年度） | | |
| 収益的 収入 | 1 総 収 益 (A) | 1,244 | 1,267 | 1,261 | 1,287 | 1,227 | 1,228 | 1,341 | 1,181 | 1,241 | 1,193 | 1,193 | 1,201 | 1,187 | | |
| | (1) 営 業 収 益 (B) | 1,067 | 1,070 | 1,077 | 1,114 | 1,062 | 1,076 | 1,061 | 1,042 | 1,033 | 1,062 | 1,040 | 1,075 | 1,085 | | |
| | ア 料 金 収 入 | 725 | 734 | 741 | 758 | 750 | 760 | 751 | 764 | 767 | 772 | 774 | 779 | 787 | | |
| | イ 受 託 工 事 収 益 (C) | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ウ そ の 他 | (340) 342 | (333) 336 | (334) 336 | (353) 356 | (310) 312 | (313) 316 | (306) 310 | (276) 278 | (261) 266 | (288) 290 | (259) 266 | (294) 296 | (296) 298 | | |
| | (2) 営 業 外 収 益 | 177 | 197 | 184 | 173 | 165 | 152 | 281 | 139 | 208 | 131 | 153 | 126 | 102 | | |
| | ア 他 会 計 繰 入 金 | 177 | 197 | 184 | 173 | 165 | 152 | 281 | 139 | 208 | 131 | 153 | 126 | 102 | | |
| | イ そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 2 総 費 用 (D) | 989 | 923 | 892 | 899 | 822 | 835 | 798 | 768 | 739 | 790 | 714 | 820 | 806 | | |
| | (1) 営 業 費 用 | 481 | 446 | 443 | 479 | 430 | 464 | 429 | 458 | 436 | 488 | 420 | 526 | 524 | | |
| ア 職 員 給 与 費 | 164 | 166 | 148 | 152 | 125 | 116 | 111 | 106 | 92 | 106 | 104 | 106 | 106 | | | |
| うち 退 職 手 当 | 14 | 14 | 12 | 13 | 10 | 10 | 9 | 9 | 8 | 9 | 10 | 9 | 9 | | | |
| イ そ の 他 | 317 | 278 | 295 | 327 | 305 | 348 | 318 | 352 | 344 | 382 | 316 | 420 | 418 | | | |
| (2) 営 業 外 費 用 | 508 | 477 | 449 | 420 | 392 | 371 | 368 | 310 | 303 | 302 | 294 | 294 | 282 | | | |
| ア 支 払 利 息 | 雨水 166 汚水 342 | 158 319 | 150 299 | 142 278 | 134 258 | 129 241 | 125 243 | 106 203 | 103 200 | 101 200 | 98 196 | 96 197 | 90 191 | | | |
| うち一時借入金利息 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| イ そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E) | 255 | 344 | 369 | 388 | 405 | 393 | 543 | 413 | 502 | 403 | 479 | 381 | 381 | | | |
| 資本的 収入 | 1 資 本 的 収 入 (F) | 1,161 | 1,098 | 901 | 604 | 719 | 1,328 | 1,118 | 873 | 876 | 1,206 | 1,043 | 914 | 818 | | |
| | (1) 地 方 債 | 355 | 358 | 287 | 168 | 308 | 964 | 899 | 431 | 476 | 564 | 605 | 419 | 297 | | |
| | (2) 他 会 計 補 助 金 | 341 | 330 | 269 | 234 | 181 | 200 | 49 | 96 | 6 | 179 | | 171 | 183 | | |
| | (3) 他 会 計 借 入 金 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | (5) 国（都道府県）補助金 | 424 | 395 | 311 | 156 | 225 | 162 | 162 | 343 | 385 | 460 | 427 | 321 | 334 | | |
| | (6) 工 事 負 担 金 | 25 | 14 | 11 | 4 | 4 | 2 | 8 | 3 | 9 | 3 | 5 | 3 | 4 | | |
| | (7) そ の 他 | 16 | 1 | 23 | 42 | 1 | | | | | | 6 | | | | |
| | 2 資 本 的 支 出 (G) | 1,416 | 1,442 | 1,270 | 991 | 1,125 | 1,721 | 1,661 | 1,286 | 1,378 | 1,609 | 1,522 | 1,295 | 1,199 | | |
| | (1) 建 設 改 良 費 | 819 | 804 | 633 | 358 | 538 | 449 | 390 | 785 | 804 | 1,096 | 935 | 762 | 667 | | |
| うち 職 員 給 与 費 | 14 | 10 | 9 | 6 | 3 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 8 | 3 | 3 | | | |
| (2) 地 方 債 償 還 金 (H) | 597 | 638 | 637 | 633 | 587 | 1,272 | 1,272 | 501 | 574 | 513 | 587 | 533 | 532 | | | |
| (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (5) そ の 他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I) | -255 | -344 | -369 | -387 | -406 | -393 | -543 | -413 | -502 | -403 | -479 | -381 | -381 | | | |

(単位:百万円,%)

| 区 分 | 年 度 | | | | | 平成19年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|----------|
| | 平成14年度 (計画前5年度) (決算) | 平成15年度 (計画前4年度) (決算) | 平成16年度 (計画前3年度) (決算) | 平成17年度 (計画前々年度) (決算) | 平成18年度 (計画前年度) (決算見込) | (計画初年度) | (実績値) | (計画第2年度) | (実績値) | (計画第3年度) | (実績値) | (計画第4年度) | (計画第5年度) |
| 収 支 再 差 引 (E)+(I) (J) | | | | 1 | -1 | | | | | | | | |
| 積 立 金 (K) | | | | | | | | | | | | | |
| 前 年 度 か ら の 繰 越 金 (L) | | | | | 1 | | | | | | | | |
| 前 年 度 繰 上 充 用 金 (M) | | | | | | | | | | | | | |
| 形 式 収 支 (J)-(K)+(L)-(M) (N) | | | | 1 | | | | | | | | | |
| 翌 年 度 へ 繰 り 越 す べ き 財 源 (O) | | | | 1 | | | | | | | | | |
| 実 質 収 支 | | | | | | | | | | | | | |
| (N)-(O) | | | | | | | | | | | | | |
| 黒 字 (P) | | | | | | | | | | | | | |
| 赤 字 (Q) | | | | | | | | | | | | | |
| 赤 字 比 率 ($\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100$) | | | | | | | | | | | | | |
| 収 益 的 収 支 比 率 ($\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100$) | 78 | 81 | 82 | 84 | 87 | 86 | 65 | 94 | 95 | 92 | 92 | 89 | 90 |
| 地 方 財 政 法 施 行 令 第 20 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (R) | | | | | | | | | | | | | |
| 営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (B)-(C) (S) | 1,067 | 1,070 | 1,077 | 1,114 | 1,062 | 1,076 | 1,061 | 1,042 | 1,033 | 1,062 | 1,040 | 1,075 | 1,085 |
| 資 金 不 足 比 率 ((R)/(S)×100) | | | | | | | | | | | | | |
| 積 立 金 現 在 高 | | | | | | | | | | | | | |
| 企 業 債 現 在 高 | 10,988 | 10,705 | 10,355 | 9,899 | 9,611 | 9,985 | 9,239 | 9,233 | 9,141 | 9,283 | 9,159 | 9,169 | 8,934 |
| うち建設改良費・準建設改良費に係るも | 10,988 | 10,705 | 10,355 | 9,899 | 9,611 | 9,985 | 9,239 | 9,233 | 9,141 | 9,283 | 9,159 | 9,169 | 8,934 |
| うちその他に係るもの | | | | | | | | | | | | | |

(2) 他会計繰入金

(単位:百万円)

| 区 分 | 年 度 | | | | | 平成19年度 | 平成19年度 | 平成20年度 | 平成20年度 | 平成21年度 | 平成21年度 | 平成22年度 | 平成23年度 |
|----------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------|--------|----------|--------|----------|--------|----------|----------|
| | 平成14年度 (計画前5年度) (決算) | 平成15年度 (計画前4年度) (決算) | 平成16年度 (計画前3年度) (決算) | 平成17年度 (計画前々年度) (決算) | 平成18年度 (計画前年度) (決算見込) | (計画初年度) | (実績値) | (計画第2年度) | (実績値) | (計画第3年度) | (実績値) | (計画第4年度) | (計画第5年度) |
| 収 益 的 収 支 分 | 517 | 530 | 517 | 526 | 475 | 465 | 587 | 415 | 469 | 419 | 412 | 420 | 398 |
| うち基準内繰入金 | 517 | 530 | 517 | 526 | 475 | 465 | 587 | 415 | 469 | 419 | 398 | 420 | 398 |
| うち基準外繰入金 | | | | | | | | | | | 14 | | |
| うち料金収入に計上すべき繰入 | | | | | | | | | | | | | |
| うち赤字補てん的なもの | | | | | | | | | | | 14 | | |
| 資 本 的 収 支 分 | 341 | 330 | 269 | 234 | 181 | 200 | 49 | 96 | 6 | 179 | 0 | 171 | 183 |
| うち基準内繰入金 | | | | | | | | | | | | | |
| うち基準外繰入金 | 341 | 330 | 269 | 234 | 181 | 200 | 49 | 96 | 6 | 179 | 0 | 171 | 183 |
| うち赤字補てん的なもの | 341 | 330 | 269 | 234 | 181 | 200 | 49 | 96 | 6 | 179 | | 171 | 183 |

(3) 経営指標等

(単位:%)

| | 平成14年度 (計画前5年度) (決算) | 平成15年度 (計画前4年度) (決算) | 平成16年度 (計画前3年度) (決算) | 平成17年度 (計画前々年度) (決算) | 平成18年度 (計画前年度) (決算見込) | 平成19年度 (計画初年度) | 平成19年度 (実績値) | 平成20年度 (計画第2年度) | 平成20年度 (実績値) | 平成21年度 (計画第3年度) | 平成21年度 (実績値) | 平成22年度 (計画第4年度) | 平成23年度 (計画第5年度) | |
|--------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|-----------------|--------------------|--------------------|----|
| 資金不足比率 (%) (再掲) | | | | | | | | | | | | | | |
| 料金回収率※ (%) | 68 | 71 | 73 | 75 | 80 | 79 | 94 | 91 | 91 | 88 | 87 | 85 | 85 | |
| 総収支比率(法適用) (%) | | | | | | | | | | | | | | |
| 経常収支比率(法適用) (%) | | | | | | | | | | | | | | |
| 営業収支比率(法適用) (%) | | | | | | | | | | | | | | |
| 累積欠損金比率(法適用) (%) (再掲) | | | | | | | | | | | | | | |
| 収益的収支比率(法非適用) (%) (再掲) | 78 | 81 | 82 | 84 | 87 | 86 | 65 | 94 | 95 | 92 | 92 | 89 | 90 | |
| 不良債務比率(法適用)又は 赤字比率(法非適用) (%) (再掲) | | | | | | | | | | | | | | |
| 繰入金比率 | 収益的収入分 (%) | 42 | 42 | 41 | 41 | 39 | 38 | 44 | 35 | 38 | 35 | 34 | 35 | 34 |
| | うち基準内繰入金 (%) | 42 | 42 | 41 | 41 | 39 | 38 | 44 | 35 | 38 | 35 | 33 | 35 | 34 |
| | うち基準外繰入金 (%) | | | | | | | | | | | 1 | | |
| | うち料金収入に計上すべき繰入等 (%) | | | | | | | | | | | | | |
| | うち赤字補てん的なもの (%) | | | | | | | | | | 1 | | | |
| | 資本的収入分 (%) | 29 | 30 | 30 | 39 | 25 | 31 | 4 | 10 | 1 | 14 | 0 | 18 | 21 |
| | うち基準内繰入金 (%) | | | | | | | | | | | | | |
| | うち基準外繰入金 (%) | 29 | 30 | 30 | 39 | 25 | 31 | 4 | 10 | 1 | 14 | 0 | 18 | 21 |
| | うち赤字補てん的なもの (%) | 29 | 30 | 30 | 39 | 25 | 31 | 4 | 10 | 1 | 14 | 0 | 18 | 21 |

注1 上記の各指標の算出方法については、次のとおりであること。

(1) 資金不足比率 (%)

ア 地方公営企業法適用企業の場合＝地方財政法施行令第19条第1項により算定した資金の不足額 / (営業収益－受託工事収益) × 100

イ 地方公営企業法非適用企業の場合＝地方財政法施行令第20条第1項により算定した資金の不足額 / (営業収益－受託工事収益) × 100

(2) 総収支比率 (%) = 総収益 / 総費用 × 100

(3) 経常収支比率 (%) = 経常収益 / 経常費用 × 100

(4) 営業収支比率 (%) = (営業収益－受託工事収益) / (営業費用－受託工事費用) × 100

(5) 累積欠損金比率 (%) = 累積欠損金 / (営業収益－受託工事収益) × 100

(6) 収益的収支比率 (%) = 総収益 / (総費用＋地方債償還金) × 100

(7) 不良債務比率(又は赤字比率) (%) = 不良債務(又は実質赤字額) / (営業収益－受託工事収益) × 100

(8) 繰入金比率 (%) = 収益的収入に属する他会計繰入金(又は資本的収入に属する他会計繰入金) / 収益的収入(又は資本的収入) × 100

2 上記指標のうち「料金回収率」は、水道事業(簡易水道事業を含む)、工業用水道事業及び下水道事業(下水道事業にあっては使用料回収率)について記載すること。

(1) 水道事業、工業用水道事業に係る料金回収率の算出方法

・料金回収率 (%) = 供給単価※1 / 給水原価※2 × 100

※1 供給単価(円/㎡) = 給水収益 / 年間総有収水量(工業用水道事業にあっては料金算定に係るもの)

※2 給水原価(円/㎡) = (経常費用－(受託工事費＋材料及び不用品売却原価＋附帯事業費＋基準内繰入金(水道事業のみ))) / 年間総有収水量(工業用水道事業にあっては料金算定に係るもの)

但し、簡易水道事業については下記によるものとする。

ア 地方公営企業法適用企業の場合 = (経常費用－(受託工事費＋材料及び不用品売却原価＋附帯事業費＋基準内繰入金＋減価償却費)＋企業債償還金) / 年間総有収水量

イ 地方公営企業法非適用企業の場合 = (総費用－(受託工事費＋基準内繰入金)＋地方債償還金) / 年間総有収水量

(2) 下水道事業に係る使用料回収率の算出方法

・使用料回収率 (%) = 使用料収入 / 汚水処理費 × 100

(4) 収支見通し策定の前提条件

| 条件項目 | 収支見通し策定に当たっての考え方（前提条件） |
|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 料金設定の考え方、料金収入の見込み | 汚水の維持管理経費と当面の目標として汚水にかかる資本費の50%以上を使用料の対象として考えて算定している。料金水準については、札幌圏の各都市とほぼ同レベルであり、今後はある程度の人口の増加や現在進められている業務系の土地利用に伴う収入が見込まれることから、料金収入は計画期間中は増加傾向にあると想定している。 |
| 2 他会計繰入金の見込み | 3年ごとに財政計画の見直しを行い、料金や事業計画について検討を行っているが、汚水の資本費に対して30%程度の基準外の一般会計からの繰入れを受けている。今後は償還費の減少に伴い繰入金の占める割合は少しずつ減少すると想定している。 |
| 3 大規模投資の有無、資産売却等による収入の見込み | 処理場の機械・電気設備が供用開始後30年以上経過し、老朽化が進行しており更新の時期を迎えていることから、今後機器の更新工事が継続する見通しである。新設を含めて平成20年度より3年間、8億～10億程度の投資を行う。 |
| 4 その他収支見通し策定に当たって前提としたもの | |

注1 収支見通しを策定するに当たって、前提として用いた各種仮定（前提条件）について、各区分に従い、それぞれその具体的な考え方を記入すること。

2 必要に応じて行を追加して記入すること。

IV 経営健全化に関する施策

| 項 目 | 具 体 的 内 容 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 行革推進法を上回る職員数の純減や人件費の総額の削減 | |
| ○ 地方公務員の職員数の純減の状況 | 平成17年5月に「行財政構造改革大綱」を策定後、18年3月に「北広島市集中改革プラン」を策定した。集中改革プランでは新規採用を抑制することにより、平成18年度から10年間で15%(80人程度)の職員を削減することとしている。集中改革プランでの職員削減目標は、平成17年4月1日524人(下水16人)を起点に、平成22年4月1日490人(下水11人)(6.5%削減)、平成27年4月1日443人(下水10人)(15%削減)である。これまで平成18年4月1日510人(下水13人)、平成19年4月1日508人(下水12人)で、2年間で3%削減したところである。下水道事業においては、平成18年度に3人、19年度に1人、20年度に2人削減した。 |
| ○ 給与のあり方 | <p>◇ 国家公務員の給与構造改革を踏まえた給与構造の見直し、地域手当のあり方 国家公務員の給与構造改革に準じて平成19年7月から給与制度の見直しを実施した。具体的には若年の係員層については給料水準の引き下げを行わず、中高年齢層の給与水準を7%引き下げることにより、給料表全体では平均4.8%引き下げを実施し地域における民間給与の実態をより反映させたものとした。特殊勤務手当についても同時に見直しを行い、13種類あった手当のうち、社会情勢の変化や技術の進歩などにより特殊性が薄れているものなど9種類の手当てを廃止した。(※上下水道部局においては全廃)</p> <p>◇ 技能労務職員に相当する職種に従事する職員等の給与のあり方 技能労務職員の給与については、国における職員の給与を参考とし、また、その職務の性格や内容を踏まえながら、民間との均衡にも留意して、見直し方針の検討を進め、早期に適正な給与制度の運用を行っていく。(※上下水道部局における職員には技能労務職員は該当なし。)</p> <p>◇ 退職時特昇等退職手当のあり方 定年退職時の特別昇給については、国に準じ平成17年度に廃止した。(従前から運用実績はない。)</p> <p>◇ 福利厚生事業のあり方 福利厚生事業は、市が直接実施する健康診断等の健康管理対策事業と、市からの交付金により職員福利厚生会が事業主としての市に代わって実施する福利厚生会事業があるが、福利厚生会事業(市交付金:会費=1:3)については、平成18年度から外部有識者の意見を取り入れながら、公費が充てられる事業として適正な事業内容であるものを「交付金事業」とし、それ以外は「会費事業」として事業区分を明確にするなど見直しを行い実施している。今後も、事業内容・実施方法については、市民の理解が得られるものとなるよう、常に点検・見直しを行い、適正に事業を実施していく。</p> |
| 2 物件費の削減、指定管理者制度の活用等民間委託の推進やPFIの活用等 | 課題Ⅱ-①、Ⅱ-③、Ⅱ-⑤に対応 |
| ○ 維持管理費等の縮減その他経営効率化に向けた取組 | 下水処理センターやポンプ場について、複数年契約で包括的民間委託を実施することにより、物件費の削減を目指しているが、修繕費については、点検整備などにより長寿命化を図っているが機器の老朽化が進んでいることから、また動力費については、処理水量が増加する見通しであることから、縮減はなかなか難しい状況にある。また、建設事業においては、処理場における今後の機器更新計画を策定し事業の平準化を図り、管渠工事においては、道路工事に合わせて工事を行い、路面復旧費の削減を図るなど共同施工の実施により、平成19年度以降5年間で8百万円程度の事業費の削減を見込んでいる。 |
| ○ 指定管理者制度の活用等民間委託の推進やPFIの活用 | 平成20年度より、従来の下水処理センターやポンプ場の管理業務委託に小規模修繕工事等の業務を加えて、3年契約で包括的な民間委託を導入した。 |

IV 経営健全化に関する施策（つづき）

| 項 目 | 具 体 的 内 容 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 コスト等に見合った適正な料金水準への引上げ、売却可能資産の処分等による歳入の確保 ○ 料金水準が著しく低い団体にとっては、コスト等に見合った適正な料金水準への引き上げに向けた取組 | 課題Ⅱ－④に対応 3年に一度の割合で財政計画の見直しを行っており、使用料対象経費として汚水の維持管理費のほか当面の目標として汚水に係る資本費の50%を対象にするべく料金の改定を行っており、平成18年度では資本費算入率は67%となっている。しかし今後も事業の効率化やコスト縮減を図り、資本費算入率100%を目指している。また、不明水調査を実施して原因を究明し改善することにより、有収水量の増加に努めている。 |
| 4 経営健全化や財務状況に関する情報公開の推進と行政評価の導入 ○ 経営健全化や財務状況に関する情報公開 ○ 行政評価の導入 | 現在は、市民の方々を対象に市の状況を説明する「出前講座」のメニューに「下水道使用料の使いみち」を用意しており、その中で財務状況等について説明している。 平成15年度から本格的に政策評価の導入を進め、ホームページで評価結果の公表を行っている。平成17年5月に策定された行財政構造改革大綱の中で、行財政システム全般の改革・改善を推進するため、「政策評価の推進」を基本目標の一つとして位置付けており、平成19年度から外部評価を導入している。 |
| 5 その他 | 資産の有効活用という面では、平成23年度から生ゴミの受け入れを検討しており、運転方法や運転時間の変更は伴うが、下水道汚泥と生ゴミを混合して既存の消化槽に投入し、発生するメタンガスを下水道施設に利用することにより、重油代の節約や地球温暖化の抑制に寄与すると共に、将来はし尿・浄化槽汚泥も受入れることにより、本市の有機物処理施設の一元化を図り処理の効率化を図るものです。 |

注1 上記区分に応じ、「Ⅱ 財務状況の分析」の「経営課題」に掲げた各課題に対応する施策を具体的に記入すること。その際、どの課題に対応する施策か明らかとなるよう、Ⅱに付した課題番号を引用しつつ、記入すること。

2 上記に記入した各種施策のうち、当該取組の効果として改善額の算出が可能な項目については、「Ⅴ 繰上償還に伴う経営改革効果」の「年度別目標等」にその改善額を記入すること。なお、当該改善額が対前年度との比較により算出できない項目（資産売却収入・工事コスト縮減など）については、当該改善額の算出方法も併せて上記各欄に記入すること。

3 必要に応じて行を追加して記入すること。

V 繰上償還に伴う経営改革促進効果

1 主な課題と取組み及び目標

| 課 題 | 取 組 み 及 び 目 標 |
|---------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1 職員数の純減や人件費の総額の削減 | 北広島市集中改革プランの策定〔平成18年度から10年間で15%（80人程度）の職員の削減〕とその実施 |
| 2 経営効率化や料金適正化による繰越欠損金の解消等 | 下水処理センターへの包括的民間委託の導入を平成20年度から実施。 不明水調査による原因の究明と改善による有収水量の増加を目指す |
| 3 一般会計等からの基準外繰出しの解消等 | 建設コストの縮減（道路工事との共同施工や事業の平準化、点検整備による施設の長寿命化の推進） |
| 4 その他 | 生ゴミを受入れることにより、今以上に発生するメタンガスの有効利用を図る。 |

注1 上記各項目には、Ⅱで採り上げた経営課題に対応する取組としてⅣに掲げた経営健全化に関する施策のうち、それぞれ各項目に該当するものについて、その対応関係が分かるように記入すること。

2 必要に応じて行を追加して記入すること。

2 年度別目標等 ※ 次頁以下（1）から（5）までの各事業別様式を参考に、以下の考え方に沿って策定すること。

（各事業共通留意事項）

1. 次頁以下の各事業別様式は、「年度別目標」を策定するに当たって参考となるよう例示的な様式を示したものであり、2に掲げた項目以外は必ずしも全ての項目に記入を要するものではなく、各団体の各事業の状況にあわせて記入可能な項目のみ記入し又は独自の取組に応じた項目を立てて記入することは差し支えないものであること。
2. 各事業別様式は参考例示ではあるが、各様式中の「目標又は実績」欄の項目のうち、職員数、行政管理経費（人件費、物件費、維持補修費等）に該当する項目並びに累積欠損金比率及び企業債現在高は、年度別目標策定に際して必須項目とされているので漏れないよう留意すること。なお、これらの項目のうち、職員数、行政管理経費については、各団体（事業）の取組状況に応じて、適宜、細分化（例：職員数→職種別に区分、正職員と臨時職員とを分離計上等）することは差し支えないこと。
3. 「目標又は実績」欄の項目中、「職員数」については、前年度との比較によりその増減数を各年度の「増減数」欄に計上するとともに、計画期間中の「増減数」の合計は「計画合計」欄に計上し、計画前5年間の「増減数」の合計は「計画前5年間実績」欄に計上すること。
4. 「目標又は実績」欄の項目の見直し施策実施に係る「改善額」は、原則として、当該見直し施策実施年度の前年度との比較により算出し、その改善効果がその後も継続するものとして、その後の各年度の改善額を計上すること。
5. 4による「改善額」が対前年度との比較により算出できない項目、その改善効果が単年度に限られる項目（資産売却益、工事コスト縮減等）については、当該改善額のみ当該見直し施策の実施年度の「改善額」欄に計上すること。またその場合の改善額の算出方法について、Ⅳの当該施策に係る「具体的内容」欄に併せて記入すること。
6. 計画期間中に実施した見直し施策に係る「改善額」の合計については「計画合計」欄に計上すること。また、計画前5年間に実施した見直し施策に係る「改善額」の合計については「計画前5年間実績」欄に計上すること。
7. 「改善額 合計」欄及び「計画前5年間改善額 合計」欄には、それぞれの期間に係る人件費（退職手当以外の職員給与費）その他改善額を計上することが可能なものの合計（「計画合計」及び「計画前5年間実績」それぞれの合計）を記入すること。その際、同一項目に係る内訳に相当するもの等を重複計上することのないよう留意すること。
8. 「（参考）補償金免除額」欄に記入する「補償金免除額」とは、計画提出前の一定基準日の金利動向に応じて算出された予定額（補償金免除（見込）額）であり、Ⅰの「5 繰上償還希望額等」に記入した「旧資金運用部資金」の「繰上償還希望額」に対応する「補償金免除額」の「合計」欄の額を転記すること。
9. 以上の他、各事業別様式において、記入を求められている経営指標その他の項目等については各事業別様式の指示（留意事項）に従うこと。
10. 必要に応じて行を追加して記入すること。

V 線上償還に伴う経営改革促進効果 (つづき)

2 年度別目標等

(5) 下水道事業

| 区分 | 目標又は実績 | 平成14年度 (計画前5年度) (決算) | 平成15年度 (計画前4年度) (決算) | 平成16年度 (計画前3年度) (決算) | 平成17年度 (計画前々年度) (決算) | 平成18年度 (計画前年度) (決算見込) | 計画前5年間 実績 | 平成19年度 (計画前年度) (実績値) | 平成19年度 (実績値) | 平成20年度 (計画2年度) (実績値) | 平成20年度 (実績値) | 平成21年度 (計画3年度) (実績値) | 平成21年度 (実績値) | 平成22年度 (計画4年度) (実績値) | 平成23年度 (計画5年度) (実績値) | 計画合計 | |
|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|-----------------|----------------------------|----------------------------|-------------|--------|
| 収入の確保 | 処理区域内人口(人) | 56,000 | 56,858 | 57,558 | 58,144 | 58,385 | | 58,595 | 58,332 | 58,835 | 58,432 | 59,175 | 58,641 | 59,465 | 59,755 | | |
| | A 増減 | 409 | 858 | 700 | 586 | 241 | | 210 | -53 | 240 | 100 | 340 | 209 | 290 | 290 | | |
| | 水洗便所設置済人口(人) | 55,545 | 56,574 | 57,386 | 57,972 | 58,284 | | 58,494 | 58,238 | 58,734 | 58,213 | 59,074 | 58,293 | 59,364 | 59,654 | | |
| | B 増減 | 409 | 1,029 | 812 | 586 | 312 | | 210 | -46 | 240 | -25 | 340 | 80 | 290 | 290 | | |
| | 水洗化率(%) | 99% | 100% | 100% | 100% | 100% | | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% | 99% | 100% | 100% | | |
| | C 増減 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| | 有収水量(m) | 5,185,625 | 5,266,253 | 5,325,126 | 5,407,551 | 5,389,275 | | 5,408,904 | 5,405,832 | 5,431,059 | 5,430,027 | 5,462,444 | 5,487,885 | 5,489,214 | 5,515,984 | | |
| | D 増減 | 7,625 | 80,628 | 58,873 | 82,425 | -18,276 | | 19,629 | 16,557 | 22,155 | 24,195 | 31,385 | 57,658 | 26,770 | 26,770 | | |
| | 使用料単価(円/m) | 140 | 139 | 139 | 140 | 139 | | 141 | 139 | 141 | 141 | 141 | 141 | 141 | 142 | 143 | |
| | E 増減 | 0 | -1 | 0 | -1 | -1 | | 2 | 0 | 0 | 2 | 0 | -0 | 1 | 1 | | |
| ② 料金改定率(%) (料金改定実施年度に記載) | F 増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| ③ 取納率(%) | G 増減 | 96 | 95 | 95 | 95 | 95 | | 96 | 94 | 96 | 95 | 96 | 95 | 96 | 96 | | |
| ④ その他() | H 増減 | 0 | -1 | 0 | 0 | 0 | | -1 | -1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 経営の効率化 | 職員1人当たりの営業収益(千円) | 59,299 | 59,451 | 67,338 | 69,627 | 81,673 | | 89,713 | 88,400 | 104,230 | 103,267 | 106,188 | 94,521 | 107,549 | 120,585 | | |
| | 増減 | 152 | 7,885 | 7,885 | 2,291 | 12,046 | | 9,040 | 6,727 | 14,617 | 14,867 | 1,958 | -8,746 | 1,361 | 13,086 | | |
| | 職員数(人) | 18 | 18 | 16 | 16 | 13 | | 12 | 12 | 11 | 10 | 11 | 11 | 11 | 11 | | |
| | 増減 | -1 | 0 | -2 | 0 | -3 | | -1 | -1 | -3 | -2 | 0 | 1 | 0 | 0 | | |
| | 管理運営費(千円) | 1,586,463 | 1,561,115 | 1,528,802 | 1,532,167 | 1,409,223 | | 2,108,270 | 2,069,451 | 1,265,907 | 1,313,056 | 1,300,602 | 1,300,683 | 1,350,188 | 1,336,746 | | |
| | I 増減 | -5,060 | -25,348 | -32,313 | 3,365 | -122,944 | | 699,047 | 660,228 | -842,369 | -756,395 | 34,695 | -12,373 | 49,586 | -13,442 | | |
| | 処理区域内人口1人当たりの管理運営費(千円) (I/A) | J 増減 | 28 | 27 | 27 | 26 | 24 | | 36 | 35 | 22 | 22 | 22 | 23 | 22 | | |
| | 汚水処理原価(円/m) | K 増減 | 206 | 196 | 190 | 186 | 173 | | 178 | 148 | 155 | 155 | 160 | 162 | 168 | 167 | |
| | (汚水処理経費/有収水量) | L 増減 | -4 | -10 | -6 | -4 | -13 | | 5 | -25 | -29 | 7 | 5 | 7 | 8 | -1 | |
| | 汚水処理原価(維持管理費)(円/m) | M 増減 | 83 | 77 | 75 | 75 | 71 | | 76 | 72 | 72 | 72 | 76 | 66 | 82 | 79 | |
| (汚水処理経費(維持管理費)/有収水量) | N 増減 | -4 | -6 | -2 | 0 | -4 | | 5 | 1 | -4 | 0 | 4 | -6 | 6 | -3 | | |
| ⑥ その他() | O 増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 使用料回収率(%) (E/K×1,000) | P 増減 | 68 | 71 | 73 | 75 | 80 | | 79 | 94 | 91 | 91 | 88 | 87 | 85 | 85 | | |
| 累積欠損金比率(%) | Q 増減 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | -1 | 14 | 12 | -3 | -2 | -4 | 1 | | | |
| 企業債現在高(百万円) | R 増減 | 10,988 | 10,705 | 10,355 | 9,899 | 9,611 | | 9,985 | 9,239 | 9,233 | 9,141 | 9,283 | 9,159 | 9,169 | 8,934 | | |
| 増減 | -246 | -283 | -350 | -456 | -288 | | 374 | -372 | -752 | -98 | 50 | 50 | -114 | -235 | | | |
| 収入の確保 | 使用料収入(千円) | 724,816 | 734,135 | 740,721 | 758,409 | 749,844 | | 760,373 | 751,066 | 764,430 | 767,487 | 771,860 | 773,579 | 779,364 | 786,941 | | |
| | 改善額 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ①有収水量の増加 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | ②使用料の適正化 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ③取納率の向上 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ④その他() | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 経営の効率化 | 管理運営費(千円) | 1,586,463 | 1,561,115 | 1,528,802 | 1,532,167 | 1,409,223 | | 2,108,270 | 2,069,451 | 1,265,907 | 1,313,056 | 1,300,602 | 1,300,683 | 1,350,188 | 1,336,746 | | |
| | うち職員給与と費中の退職手当を除いたもの | 164,207 | 161,257 | 145,584 | 145,255 | 118,620 | | 109,089 | 103,053 | 99,998 | 86,231 | 99,998 | 95,888 | 99,998 | 99,998 | | |
| | 改善額 | 20,385 | 23,335 | 39,008 | 39,337 | 65,972 | | 188,037 | 9,091 | 15,567 | 18,182 | 32,389 | 18,182 | 13,201 | 18,182 | 18,182 | 81,819 |
| | ⑤職員給与と費の適正化 | 20,385 | 23,335 | 39,008 | 39,337 | 65,972 | | 188,037 | 9,091 | 15,567 | 18,182 | 32,389 | 18,182 | 13,201 | 18,182 | 18,182 | 81,819 |
| | 維持管理費(上記以外)の適正化 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | うち職員給与と費中の退職手当 | 13,755 | 13,642 | 12,457 | 12,581 | 10,497 | | 9,670 | 9,162 | 8,882 | 8,148 | 8,882 | 10,068 | 8,882 | 8,882 | | |
| | ⑥(建設事業コスト縮減額)(千円) | 0 | 0 | 0 | 5,360 | 1,481 | | 2,586 | 33,319 | 1,820 | 217,461 | 1,330 | 40,352 | 1,400 | 1,540 | | |
| 改善額 | 0 | 0 | 0 | 5,360 | 1,481 | | 6,841 | 2,586 | 33,319 | 1,820 | 217,461 | 1,330 | 40,352 | 1,540 | | | |
| 計画前5年間改善額 合計 | | | | | | | 194,878 | | | | | | | | | 90,495 | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | (参考) 補償金免除額 | 80,220 |

○計画前年度において使用料単価150円/m(20㎡当たり3,000円)未満(処理原価が150円/m未満の場合は処理原価未満)の事業にあっては、下記に使用料適正化の考え方を記載し、当該適正化による増収額を②に記載すること。

○「収入の確保」その他④の例: 未利用地の売却、資産の有効利用(用地等の貸付)、再生水の販売収入など(記入単位は百万円とするが、会計規模により千円単位でも可とする。)

○「経営の効率化」その他⑥の例: 建設コストの縮減(上下水共同施工の実施、工法の見直し・技術開発の促進など。建設改良費の抑制は除く。)、電気・機械設備等の計画的修繕による長寿命化など(記入単位は百万円とするが、会計規模により千円単位でも可とする。)

(収入の確保及び経営の効率化に向けた取組みについて)

- 使用料適正化の考え方 : 使用料については当面現在の水準を維持するが、毎年の財政状況を検証しながら、見直し等について検討する。
- 民間委託の取組状況 : 平成20年度から下水処理センターの包括的民間委託の導入をおこなう-実施。
- その他に記載された項目に関する取組等 : 建設コストの縮減については、平成17年3月に策定された「北広島市建設事業コスト縮減に関する行動計画」に基づき実施している。